



Proiect strategic – ÎMBUNĂȚIREA MANAGEMENTULUI UNIVERSITAR–

MODUL –,, INSTITUȚIILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR CA ORGANIZAȚII – MANAGEMENT STRATEGIC”

Coordonator – Centrul de Competență în Management Universitar ASE, București
Responsabil – Dumitru Miron (Academia de Studii Economice din București),

Obiectivele modului (in termeni de rezultate ale invatarii sau *learning outcomes*):

După parcurgerea acestui modul cursanții vor acumula competențe de specialitate și transversale care le vor permite:

- să analizeze și să definească schimbarea strategică prin conștientizarea aspectelor specifice ale binomului universitate–cunoaștere;
- să valorizeze rolul capitalului intelectual în reconfigurarea proceselor de schimbare la nivel societal;
- să redefinească viziunea, misiunea și obiectivele strategice ale universității căreia îi aparțin;
- să poată să elaboreze proiecte de strategie prin utilizarea gândirii strategice și să conștientizeze limitele strategiei.
- să-și dezvolte propria gândire strategică la nivelul lor de autoritate prin analiza și internalizarea caracteristicilor specifice acestui tip de gândire cu accent pe gândirea critică și creativă
- să ia notă de bunele practici, în domeniu, consacrate la nivel internațional și să contribuie direct la configurarea de bune practici în materie de management universitar;
- să identifice elementele culturii organizaționale a unei universități ca furnizoare de servicii educaționale;
- să identifice nevoile specifice ale membrilor comunității universitare și ale actorilor societali din afara mediului academic;
- să definească un standard ocupațional și să evalueze performanța propriilor organizații sau colective prin utilizarea tehnicii de benchmarking;
- să conștientizeze și să aplice cerințele managementului calității totale;



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMFOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007 - 2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007 - 2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII, TINERETULUI
ȘI SPORTULUI
OPOSDRU



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR ȘI A CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE UNIVERSITARE



- să poată să definească, în condițiile propriei organizații, ce este dependența de cale;
- să identifice factorii de mediu educațional național care pot influența procesele de transformare care au loc la nivelul axelor strategiei universitare;
- să poată analiza și identifica tipul de universitate pe care o dorește comunitatea academică proprie.
- să facă diferențierea între activitățile de management și cele de leadership modern în sistemul de învățământ superior;
- să dezvolte **abilități de lucru interpersonal (formarea echipei, motivarea oamenilor, ocazii pentru dezvoltare)**.
- să transforme propria organizație într-o organizație care învață

Durata de desfasurare a modului

- numar total de ore 30
- numar de ore tip *face-to-face* 18
- numar de ore de relationare pe platforma de e-learning 10
- ore pentru evaluare finala 2

Definirea grupului tinta caruia i se adreseaza modulul: **Prorectori, decani, prodecani, șefi de catedră/departament, secretari științifici/cancelari de facultate și universitate, directori de departamente de cercetare și profesionale.**

Modalitati de evaluare:

- studiu de caz

Scurtă descriere a modului

Intr-o lume caracterizată tot mai evident de incertitudini majore, în care viziunea și misiunea unei organizații sunt tot mai mult puse sub semnul provocărilor interne și externe, capacitatea de a acționa strategic pare să fie una din puținele certitudini ale celor aflați în poziții de decizie.

Pentru membrii comunităților universitare, se acutizează o serie de dileme printre care cele mai sensibile se dovedesc: Cum se pot dezvolta competențele de gândire strategică? Cum poate fi redefinit, pe coordonate strategice, rolul universității proprii pe



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL MUNCII
 FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
 AMFOSDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN
 POS DRU
 2007 - 2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE
 2007 - 2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,
 CERCETĂRII, TINERETULUI
 ȘI SPORTULUI
 OPOSDRU

 UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
 FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
 SUPERIOR ȘI A CERCETĂRII
 ȘTIINȚIFICE UNIVERSITARE



piața educațională românească? Cum poate fi redefinit, pe axe strategice, rolul facultății sau departamentului în cadrul propriei universități? Care sunt vectorii schimbării și cum se pot construi scenarii de succes pentru gestionarea acesteia? Care sunt pivoții de bază ai propriului program managerial? Ce abilități și competențe practice sunt necesare unui decident și colaboratorilor săi pentru a aplica misiunea asumată? Ce v-a trebui întreprins pentru a face față provocărilor demografice și tehnologice? Cum se configurează transformarea într-un lider autentic? Cum și când știm că organizația în care activăm este pregătită pentru schimbare? Cum se poate implementa eficient schimbarea? Cum evaluăm dacă schimbarea are loc și este eficientă?

O bună parte din răspunsurile la aceste întrebări, se pot obține prin parcurgerea și absolvirea modului de **Management strategic** oferit de **Centrul de Competență în Management Universitar ASE, București**, care dispune de o performantă echipă de facilitatori naționali.

Centrul de Competență în Management Universitar ASE, București, și echipa sa de facilitatori naționali s-au format în cadrul proiectului strategic **IMBUNĂȚIREA MANAGEMENTULUI UNIVERSITAR**, finanțat din Fondul Social European, implementat de UEFISCSU împreună cu partenerii săi, Institute of Education din Marea Britanie și Asociația pentru Implementarea Democrației.



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMFOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007 - 2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007 - 2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII, TINERETULUI
ȘI SPORTULUI
OPOSDRUUNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR ȘI A CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE UNIVERSITARE